

| Instituto de Innovación y Competitividad                      |                      |                      |   |                      |                      |
|---|----------------------|----------------------|---|----------------------|----------------------|
| Estado de Situación Financiera                                |                      |                      |   |                      |                      |
| Al 30 de junio de 2021 y al 31 de diciembre de 2020           |                      |                      |   |                      |                      |
| ACTIVO  | 2021                 | 2020                 | PASIVO  | 2021                 | 2020                 |
| <b>Activo Circulante</b>                                      |                      |                      | <b>Pasivo Circulante</b>  |                      |                      |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 30,830,616.64        | 37,578,587.85        | Cuentas por Pagar a Corto Plazo   | 6,705,527.29         | 435,182.23           |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 2,094,482.32         | 2,463.00             | Documentos por Pagar a Corto Plazo  | 0.00                 | 0.00                 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 316,538.10           | 217,678.19           | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                             | 0.00                 | 0.00                 |
| Inventarios   | 0.00                 | 0.00                 | Títulos y Valores a Corto Plazo   | 0.00                 | 0.00                 |
| Almacenes   | 0.00                 | 0.00                 | Pasivos Diferidos a Corto Plazo   | 0.00                 | 0.00                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0.00                 | 0.00                 | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0.00                 | 0.00                 | Provisiones a Corto Plazo   | 0.00                 | 0.00                 |
| <i>Total de Activos Circulantes</i>                           | <i>33,241,637.06</i> | <i>37,798,729.04</i> | <i>Total de Pasivos Circulantes</i>   | <i>6,705,527.29</i>  | <i>435,182.23</i>    |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   |                      |                      | <b>Pasivo No Circulante</b>   |                      |                      |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0.00                 | 0.00                 | Cuentas por Pagar a Largo Plazo   | 0.00                 | 0.00                 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0.00                 | 0.00                 | Documentos por Pagar a Largo Plazo  | 0.00                 | 0.00                 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0.00                 | 0.00                 | Deuda Pública a Largo Plazo   | 0.00                 | 0.00                 |
| Bienes Muebles  | 11,580,087.38        | 8,653,189.32         | Pasivos Diferidos a Largo Plazo   | 0.00                 | 0.00                 |
| Activos Intangibles   | 2,147.00             | 2,147.00             | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo         | 0.00                 | 0.00                 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | -8,813,739.67        | -6,335,351.96        | Provisiones a Largo Plazo   | 0.00                 | 0.00                 |
| Activos Diferidos   | 0.00                 | 0.00                 | <i>Total de Pasivos No Circulantes</i>  | <i>0.00</i>          | <i>0.00</i>          |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0.00                 | 0.00                 | <b>Total del Pasivo</b>   | <b>6,705,527.29</b>  | <b>435,182.23</b>    |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0.00                 | 0.00                 | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>  |                      |                      |
| <i>Total de Activos No Circulantes</i>                        | <i>4,768,494.71</i>  | <i>2,319,984.36</i>  | <i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>                                      | <i>0.00</i>          | <i>0.00</i>          |
| <b>Total del Activo</b>                                       | <b>38,010,131.77</b> | <b>40,118,713.40</b> | Aportaciones  | 0.00                 | 0.00                 |
|   |                      |                      | Donaciones de Capital   | 0.00                 | 0.00                 |
|   |                      |                      | Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                     | 0.00                 | 0.00                 |
|   |                      |                      | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>   | <b>31,304,604.48</b> | <b>39,683,531.17</b> |
|   |                      |                      | Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)  | -8,372,595.55        | 13,163,354.38        |
|   |                      |                      | Resultados de Ejercicios Anteriores   | 39,683,531.17        | 26,520,176.79        |
|   |                      |                      | Revalúos  | 0.00                 | 0.00                 |
|   |                      |                      | Reservas  | 0.00                 | 0.00                 |
|   |                      |                      | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | -6,331.14            | 0.00                 |
|   |                      |                      | <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |
|   |                      |                      | Resultado por Posición Monetaria  | 0.00                 | 0.00                 |
|   |                      |                      | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0.00                 | 0.00                 |
|   |                      |                      | <i>Total Hacienda Pública/Patrimonio</i>  | <i>31,304,604.48</i> | <i>39,683,531.17</i> |
|   |                      |                      | <b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>                               | <b>38,010,131.77</b> | <b>40,118,713.40</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

DRA. LISBEILY DOMÍNGUEZ RUVALCABA  
Directora General

M.A.R.H. PAOLA GUBALUPE LEYVA GARCÍA  
Jefa de Departamento Administrativo

L.A.A. MARISOL MACIAS LUJAN  
Supervisora Administrativa